# 新竹市產業變動趨勢

# 統 計 分 析 報 告

新竹市政府主計處

108年6月

新竹市政府
HSINCHU CITY GOVERNMENT

# 目　次

壹、前言 ..... 3
貳、新竹市產業概況 ..... 4
參、新竹市歷年產業變動趨勢 ..... 7
一、公司、商業及工廠登記家數 ..... 7
二、實際營業工商家數 ..... 10
三、實際營業工商業者總營業額 ..... 12
四、平均每家工商業者營業額 ..... 15
肆、新竹科學園區廠商銷售概況 ..... 16
一、新竹科學園區整體銷售概況 ..... 16
二、竹科新竹園區產業與新竹市之關聯性 ..... 17
伍、新竹市政府產業政策 ..... 18
一、建構竹科X產業園區 ..... 18
二、香山工業區轉型為「香山精密機械園區」 ..... 19
三、成立「新竹市中小企業服務團」協助中小企業升級轉型 ..... 19
四、地方型SBIR計畫推企業聯合申請，鼓勵中小企業創新 ..... 19
陸、結論與建議 ..... 20

# 新竹市產業變動趨勢

## 壹、前言

新竹市地理環境優越，人口集中，商業繁榮，為全國科技產業重鎮，具有學歷高、所得高、出生率高，全國平均年齡最低城市之「3高1低」特性。從營業額角度觀察，新竹市產業結構以製造業為主，其中以電子零組件製造業占大宗，為新竹市經濟發展重要支柱。此外，批發零售業受惠於市民之高所得與高消費力，居新竹市第二大行業，且近年成長迅速。

西元1995年 Etzknowitz 與 Leydesdorff 提出三螺旋理論，又稱三螺旋創新模型理論（Triple Helix Theory），主要研究大學、產業以及政府以知識經濟為背景之創新系統中之型態關係探討如何協調產業、政府、學界三方於知識運用和研發成果產出上的合作；當社會動態產生改變，過去單一強大的領域將不足以帶動創新活動，推動創新也非單一方的責任，此時產業、政府、學界的三螺旋互動便隨之發生：大學透過創新育成機構孕育企業創新，而產業則扮演將研發成果商業化之要角，政府則透過研發相關政策、計畫或法規制定，鼓勵企業和大學間研究發展合作。

西元2002年Richard Florida 發表了「創意新貴」一書，提到了經濟發展活力的三T： 人才(Talent) 、科技(Technology) 、包容(Tolerance)，書中所論述案例中的人才，很大一部分是具有創意的創業家，但這些創意階級並非自然地在特定城市發生聚集，而是政府部門必須

持續地投資創意，投資在吸引創意人才的環境建構。此外，成功的新創事業和成功的城市有3個共通要素—具創意的優秀人才、對創業家友善的資本環境、鼓勵創新的文化。

面對國際經濟與產業環境日益變化，新竹市政府積極強化科技產業聚落效應，打造「竹科X產業園區」、香山工業區轉型「香山精密機械園區」，鼓勵產業創新與突破；辦理「新竹市中小企業服務團」及地方型SBIR，輔導傳統產業及中小企業升級轉型，以提升產業競爭力，打造新竹市為創業搖籃城市。

本分析首先介紹新竹市目前公司及商業登記家數與實際營業工商家數總營業額的產業概況，並與全國比較；接著，呈現新竹市歷年產業變動趨勢，包含公司、商業及工廠登記家數、實際營業工商家數與實際營業工商業者總營業額、新竹科學園區營業額等變化情形；接著介紹新竹市政府的產業政策，包含竹科X產業園區、香山精密機械園區、協助中小企業升級轉型及輔導等，藉此了解新竹市政府各項產業相關政策。

## 貳、新竹市產業現況

民國 107 年底新竹市公司及商業登記家數總計 3 萬 1,383 家，其中以服務業 2 萬1,795 家最多，占 69.45%，其次為工業 8,951 家，占 28.52%，農林漁牧業則是 238 家，占0.76％。服務業中以批發及零售業 1 萬704家最多，占總登記家數之34.11％，其次為住宿及餐飲業 3,070 家，占 9.78%；工業則以製造業 4,852 家最多，占總登記家數之15.46％，其次為營建工程業 3,819 家，占

12.17%。(表 1)

## 表1　107年新竹市與全國公司及商業登記家數

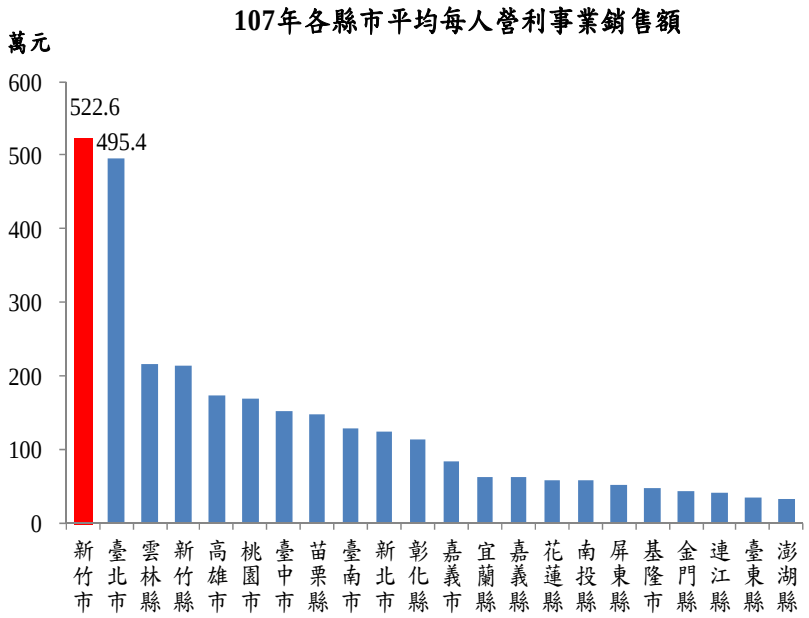
單位：家

| 產業別及大行業別 | 新竹市 | | | 全國 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 結構比(%) | 占全國各業別比重(%) | | 結構比(%) |
| **總計** | **31,383** | **100.00** | **1.99** | **1,574,413** | **100.00** |
| **農林漁牧業** | **238** | **0.76** | **0.97** | **24,554** | **1.56** |
| **工業** | **8,951** | **28.52** | **1.99** | **449,333** | **28.54** |
| 製造業 | 4,852 | 15.46 | 1.97 | 245,901 | 15.62 |
| 營造業 | 3,819 | 12.17 | 2.06 | 185,331 | 11.77 |
| **服務業** | **21,795** | **69.45** | **2.03** | **1,072,840** | **68.14** |
| 批發及零售業 | 10,704 | 34.11 | 1.80 | 595,390 | 37.82 |
| 住宿及餐飲業 | 3,070 | 9.78 | 3.47 | 88,551 | 5.62 |
| 專業、科學及技術服務業 | 1,844 | 5.88 | 2.03 | 90,828 | 5.77 |

資料來源：經濟部商業司、新竹市政府產業發展處。

民國 107 年底全國公司及商業登記家數 157 萬 4,413 家，其中以服務業 107 萬2,840 家最多，占 68.14%，其次為工業 44 萬9,333 家，占 28.54%，農林漁牧業則是 2 萬4,554 家，占 1.56%；觀察新竹市三項產業家數占全國之比率，新竹市服務業家數占全國之 2.03%，農林漁牧業家數占全國0.97%，工業家數占全國 1.99%。另觀察各產業中家數較多之行業，新竹市批發及零售業家數占全國之比率為1.80%、住宿及餐飲業家數占全國之比率為3.47%、製造業家數占全國之比率為1.97%、營建工程業家數占全國之比率為2.06%。(表 1)

依據財政部統計，107年新竹市營利事業家數26,730家(包含新竹科學園區新竹市部分)，營利事業銷售額為 2 兆 3,290.6 億元，位居各縣市第7位，較106年增加 6.87 %。107年平均每人營利事業銷售額則為522.6萬元，位居各縣市第1位。各行業營利事業銷售額以工業 1 兆7,792.1 億元最多， 占 76.39%，其次為服務業 5,489.1 億元，占 23.57%，農林漁牧業則是 1.8億元，占 0.01%。工業中以製造業 1 兆 6,482.2億元最多，




占本市總體營業額之 70.77%，其次為電力及燃氣供應業 660.9 億元，占 2.84%，再其次為營建工程業 606.0 億元，占 2.60%；服務業中以批發及零售業 3,833.1 億元最多，占 16.46%，其次為專業、科學及技術服務業 432.5 億元，占 1.86%，再其次為不動產業 310.1 億元，占 1.33 %。(表2)

民國 107 年全國實際營業工商業者總營業額為 42 兆 7,473.7 億元，其中以服務業 23 兆 8,242.7 億元最多，占 55.73%，其次為工業 18 兆 8,279.4 億元，占 44.04%，農林漁牧業則是 562.4 億元，占 0.13%；觀察新竹市三項產業實際營業工商業者總營業額占全國之比率，新竹市

工業總營業額占全國9.45%，服務業總營業額占全國 2.30%，農林漁牧業總營業額占全國 0.32%。另觀察各產業中營業額較高之行業，新竹市總營業額占全國比率最高者為製造業，占 10.75%，電力及燃氣供應業次之，占 7.30%，再其次為專業、科學及技術服務業，總營業額占全國之比率為 5.47%。(表 2)

**表2　107年新竹市與全國實際營業工商業者營業額**

單位：億元

| 產業別及大行業別 | 新竹市 | | | 全國 | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 結構比(%) | 占全國各業別比重(%) | | 結構比(%) |
| **總計** | **23,290.6** | **100.00** | **5.45** | **427,473.7** | **100.00** |
| **農林漁牧業** | **1.8** | **0.01** | **0.32** | **562.4** | **0.13** |
| **工業** | **17,792.1** | **76.39** | **9.45** | **188,279.4** | **44.04** |
| 製造業 | 16,482.2 | 70.77 | 10.75 | 153,267.5 | 35.85 |
| 電力及燃氣供應業 | 660.9 | 2.84 | 7.30 | 9,054.1 | 2.12 |
| 營建工程業 | 606.0 | 2.60 | 2.60 | 23,301.1 | 5.45 |
| **服務業** | **5,489.1** | **23.57** | **2.30** | **238,242.7** | **55.73** |
| 批發及零售業 | 3,833.1 | 16.46 | 2.53 | 151,576.2 | 35.46 |
| 專業、科學及技術服務業 | 432.5 | 1.86 | 5.47 | 7,911.2 | 1.85 |
| 不動產業 | 310.1 | 1.33 | 2.47 | 12,549.7 | 2.94 |

資料來源：財政部財政統計資料庫。

# 參、新竹市歷年產業變動趨勢

## 一、公司、商業及工廠登記家數

新竹市公司及商業登記家數於97年底僅2萬5,281家，雖97年至98年美國發生次級房貸危機及雷曼兄弟倒閉等金融海嘯事件，我國經濟亦受波及，惟新竹市公司及商業登記家數仍持續增加，至107年底已達3萬1,383家。(表3及圖1)

以產業分類觀察，近年新竹市服務業、工業及農林漁牧業之公司

及商業登記家數，以服務業最多，工業次之。三項產業之公司及商業登記家數近年均呈現逐年遞增趨勢，占新竹市所有行業總家數之比率則各有消長，其中服務業家數占所有行業總家數比率逐年微增，至107年底為2萬1,795家，占比達69.45%，較97年增加3.40個百分點；工業之公司及商業近年占比逐年微減，107年底登記家數為8,951家，占所有行業家數比重28.52%，較97年減少2.46個百分點；107年底農林漁牧業登記家數則是238家，占比僅0.76%。另外，新竹市工廠登記家數(不含科學園區內廠商)逐年遞減，截至107年底為1,048家，總家數較97年減少231家。(表3及圖1)

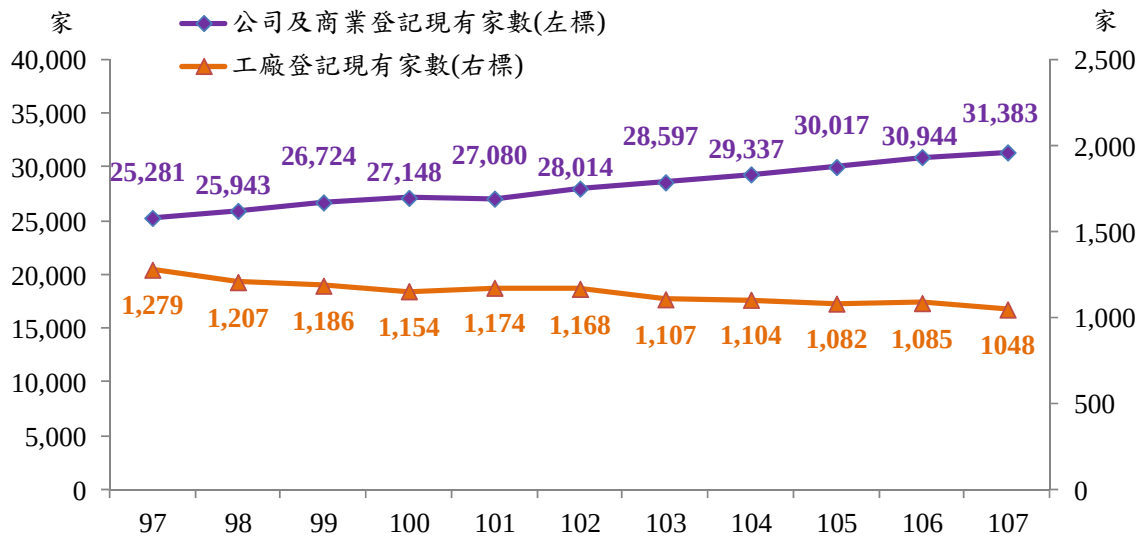
## 表3　新竹市公司、商業及工廠登記家數

單位：家

| 年度別 | 公司及商業登記家數 | | | | | | | | 工廠登記家數 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 總計 | 農林漁牧業 | | 工業 | | 服務業 | | 其他無法歸類之行業 | |
| | | | 百分比(%) | | 百分比(%) | | 百分比(%) | | |
| 97年底 | 25,281 | 66 | 0.26 | 7,833 | 30.98 | 16,697 | 66.05 | 685 | 1,279 |
| 98年底 | 25,943 | 79 | 0.30 | 7,923 | 30.54 | 17,196 | 66.28 | 745 | 1,207 |
| 99年底 | 26,724 | 88 | 0.33 | 8,121 | 30.39 | 17,842 | 66.76 | 673 | 1,186 |
| 100年底 | 27,148 | 110 | 0.41 | 8,189 | 30.16 | 18,221 | 67.12 | 628 | 1,154 |
| 101年底 | 27,080 | 128 | 0.47 | 8,091 | 29.88 | 18,280 | 67.50 | 581 | 1,174 |
| 102年底 | 28,014 | 149 | 0.53 | 8,308 | 29.66 | 19,017 | 67.88 | 540 | 1,168 |
| 103年底 | 28,597 | 160 | 0.56 | 8,475 | 29.64 | 19,459 | 68.05 | 503 | 1,107 |
| 104年底 | 29,337 | 179 | 0.61 | 8,731 | 29.76 | 19,960 | 68.04 | 467 | 1,104 |
| 105年底 | 30,017 | 200 | 0.67 | 8,823 | 29.39 | 20,559 | 68.49 | 435 | 1,082 |
| 106年底 | 30,944 | 238 | 0.77 | 8,957 | 28.95 | 21,325 | 68.91 | 424 | 1,085 |
| 107年底 | 31,383 | 238 | 0.76 | 8,951 | 28.52 | 21,795 | 69.45 | 399 | 1,048 |

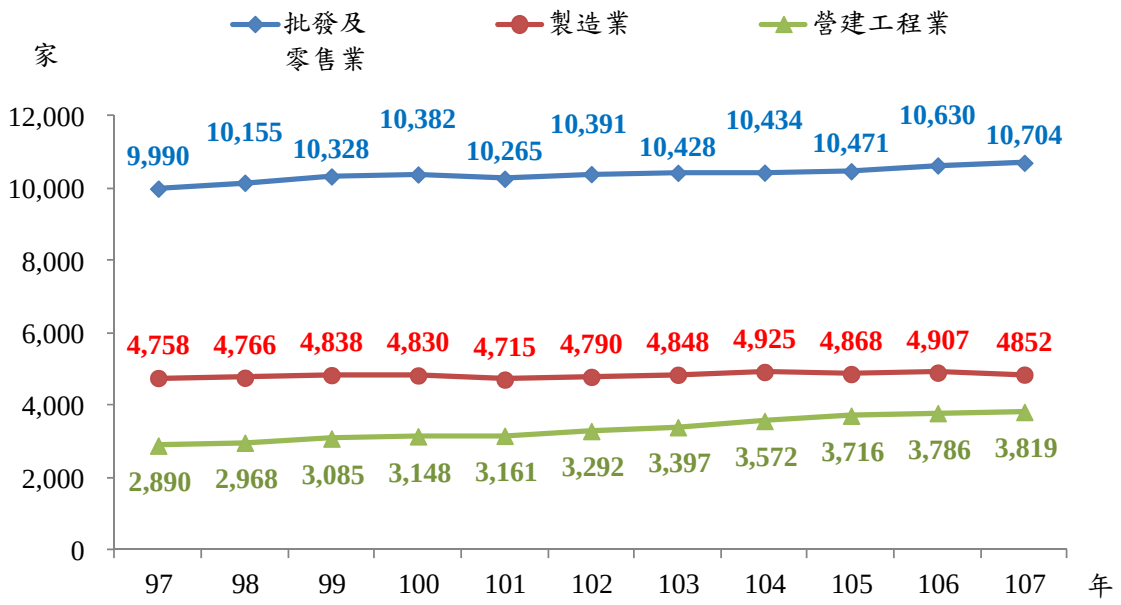
資料來源：經濟部商業司。

## 圖1　新竹市公司、商業及工廠登記家數




資料來源：新竹市政府產業發展處。

## 圖2　新竹市公司及商業登記家數-前三大行業別




資料來源：新竹市政府產業發展處。

若依行業別觀察，民國107年底新竹市公司及商業登記家數以批發及零售業1萬704家最多，製造業4,852家次之，營建工程業3,819家排第3；前三大行業中除製造業公司及商業登記家數變動不明顯外，其餘兩行業近年來皆逐年增加。(圖2)

## 二、實際營業工商家數

97年底新竹市實際營業工商家數僅2萬1,936家。其後雖於98年曾發生金融海嘯，營業家數仍逐年遞增，截至107年底已達2萬6,730家，為歷年新高。(表4 及圖3)。

新竹市實際營業工商家數以服務業最多，工業次之。近年服務業實際營業家數及占所有行業家數比重呈逐年遞增趨勢，其占比自 102 年起即達 8 成以上，至 107 年底為 2 萬1,613 家；工業實際營業家數自98年低點 4,244 家起逐年增加，占所有行業家數比率則在 19%上下變動，至 107 年底為 5,055 家，占比 18.91 %；農林漁牧業實際營業家數自 102 年起逐年減少，占所有行業家數比率亦持續遞減，至 107 年底為 62 家，僅占0.23%。(表 4 及圖 3)

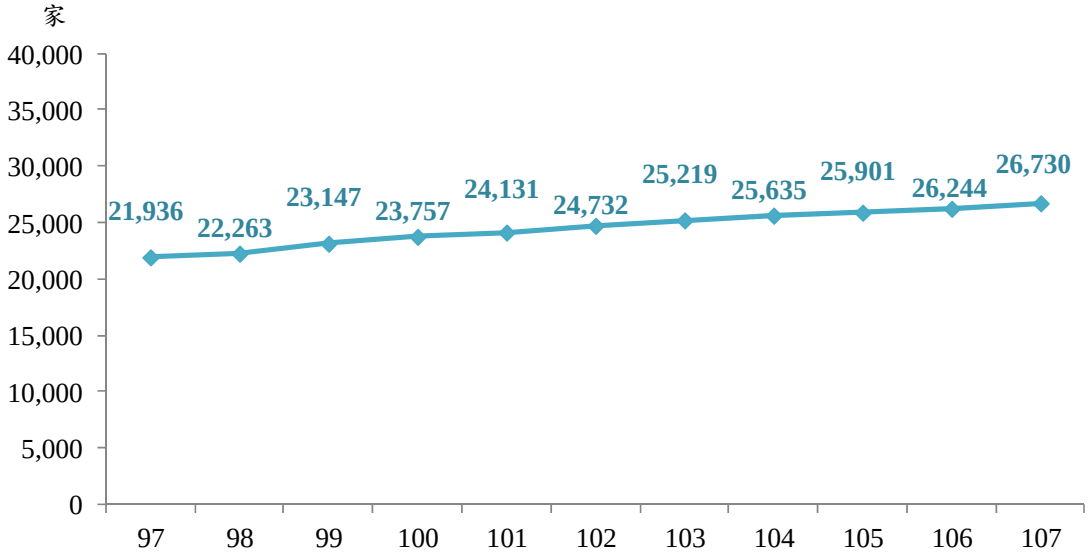
**表4　新竹市實際營業工商家數**

單位：家

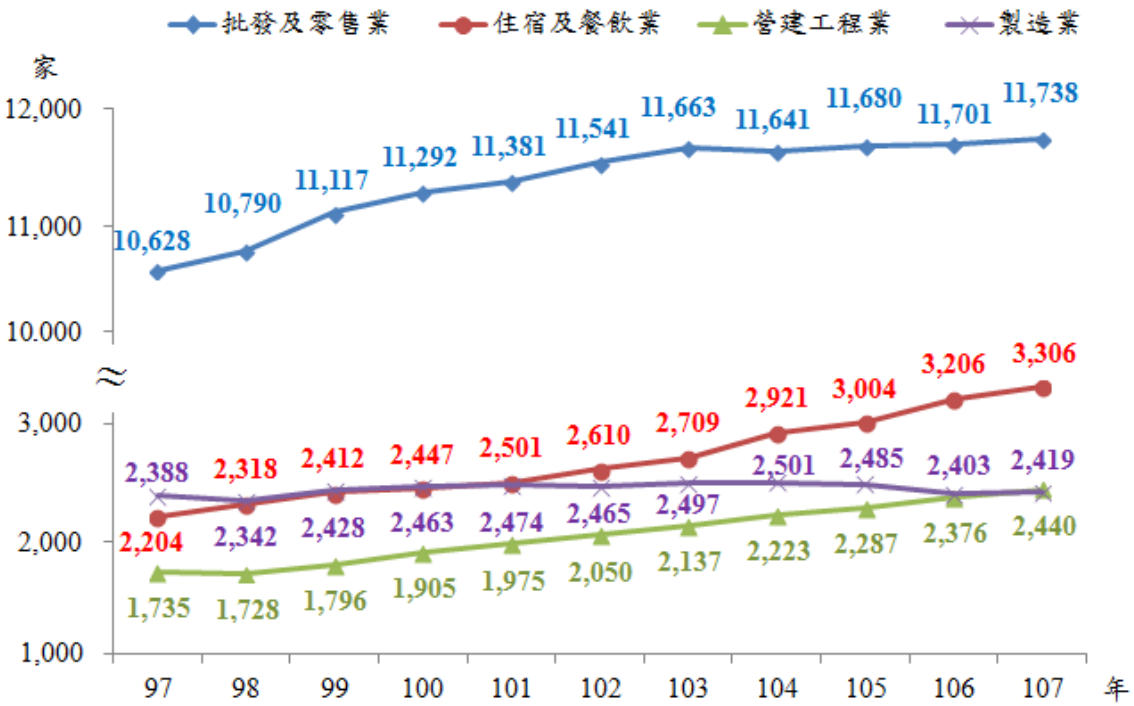
| 年度別 | 總計 | 農林漁牧業 | | 工業 | | 服務業 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 百分比(%) | | 百分比(%) | | 百分比(%) |
| 97 年 | 21,936 | 224 | 1.02 | 4,296 | 19.58 | 17,416 | 79.39 |
| 98 年 | 22,263 | 226 | 1.02 | 4,244 | 19.06 | 17,793 | 79.92 |
| 99 年 | 23,147 | 228 | 0.99 | 4,403 | 19.02 | 18,516 | 79.99 |
| 100 年 | 23,757 | 236 | 0.99 | 4,542 | 19.12 | 18,979 | 79.89 |
| 101 年 | 24,131 | 236 | 0.98 | 4,622 | 19.15 | 19,273 | 79.87 |
| 102 年 | 24,732 | 244 | 0.99 | 4,691 | 18.97 | 19,797 | 80.05 |
| 103 年 | 25,219 | 242 | 0.96 | 4,798 | 19.03 | 20,179 | 80.02 |
| 104 年 | 25,635 | 214 | 0.83 | 4,890 | 19.08 | 20,531 | 80.09 |
| 105 年 | 25,901 | 182 | 0.70 | 4,942 | 19.08 | 20,777 | 80.22 |
| 106 年 | 26,244 | 71 | 0.27 | 4,955 | 18.88 | 21,218 | 80.85 |
| 107 年 | 26,730 | 62 | 0.23 | 5,055 | 18.91 | 21,613 | 80.86 |

資料來源：財政部財政統計資料庫。

## 圖3　新竹市實際營業工商家數




## 圖4　新竹市實際營業工商家數-前四大行業別




資料來源：財政部財政統計資料庫。

若依行業別觀察，民國 107 年底新竹市實際營業工商家數以批發及零售業 1 萬1,738 家最多，住宿及餐飲業3,306 家次之，營建工程業2,440 家則排第 3。此外製造業以2,419家排名第4 (圖 4)

## 三、實際營業工商業者總營業額

98年受金融海嘯事件影響，新竹市實際營業工商業者總營業額僅1兆2,847.0億元，而後景氣緩步回升，截至107年新竹市實際營業工商業者總營業額總計2兆3,290.6億元，創歷年新高。(表5及圖5)

新竹市產業結構以工業為主，服務業次之。工業總營業額近年來呈增加趨勢，至107年達1兆7,792.1億元，惟占新竹市所有行業總營業額比率於105年達高點79.24%後近兩年呈下滑，107年占比為76.39%；服務業總營業額近年來逐年增加，107年營業額達 5,496.7 億元，占所有行業總營業額比率由105年低點20.75%增加至107年之23.60%；農林漁牧業總營業額及占新竹市所有行業總營業額比率極低，107年營業額僅1.8億元，占0.01%。(表5及圖5)

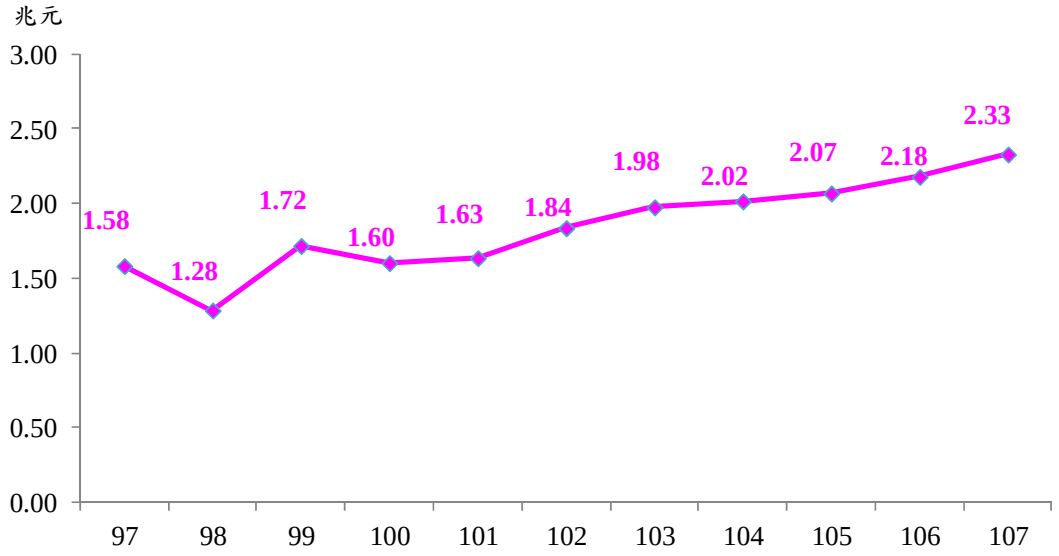
### 表5　新竹市實際營業工商業者總營業額

單位：億元

| 年別 | 總計 | 農林漁牧業 | | 工業 | | 服務業 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 百分比(%) | | 百分比(%) | | 百分比(%) |
| 97 年 | 15,819.6 | 0.9 | 0.01 | 11,585.5 | 73.24 | 4,233.2 | 26.76 |
| 98 年 | 12,847.0 | 0.9 | 0.01 | 9,637.4 | 75.02 | 3,208.7 | 24.98 |
| 99 年 | 17,166.7 | 1.1 | 0.01 | 13,350.8 | 77.77 | 3,814.7 | 22.22 |
| 100 年 | 16,017.0 | 1.4 | 0.01 | 12,154.8 | 75.89 | 3,860.8 | 24.10 |
| 101 年 | 16,347.8 | 1.8 | 0.01 | 12,537.6 | 76.69 | 3,808.5 | 23.30 |
| 102 年 | 18,358.2 | 1.7 | 0.01 | 14,464.7 | 78.79 | 3,891.8 | 21.20 |
| 103 年 | 19,754.1 | 1.7 | 0.01 | 15,581.8 | 78.88 | 4,170.6 | 21.11 |
| 104 年 | 20,150.8 | 1.8 | 0.01 | 15,891.1 | 78.86 | 4,257.9 | 21.13 |
| 105 年 | 20,679.2 | 1.9 | 0.01 | 16,385.6 | 79.24 | 4,291.8 | 20.75 |
| 106 年 | 21,793.5 | 2.0 | 0.01 | 17,127.6 | 78.59 | 4,663.9 | 21.40 |
| 107 年 | 23,290.6 | 1.8 | 0.01 | 17,792.1 | 76.39 | 5,496.7 | 23.60 |

資料來源：財政部財政統計資料庫。

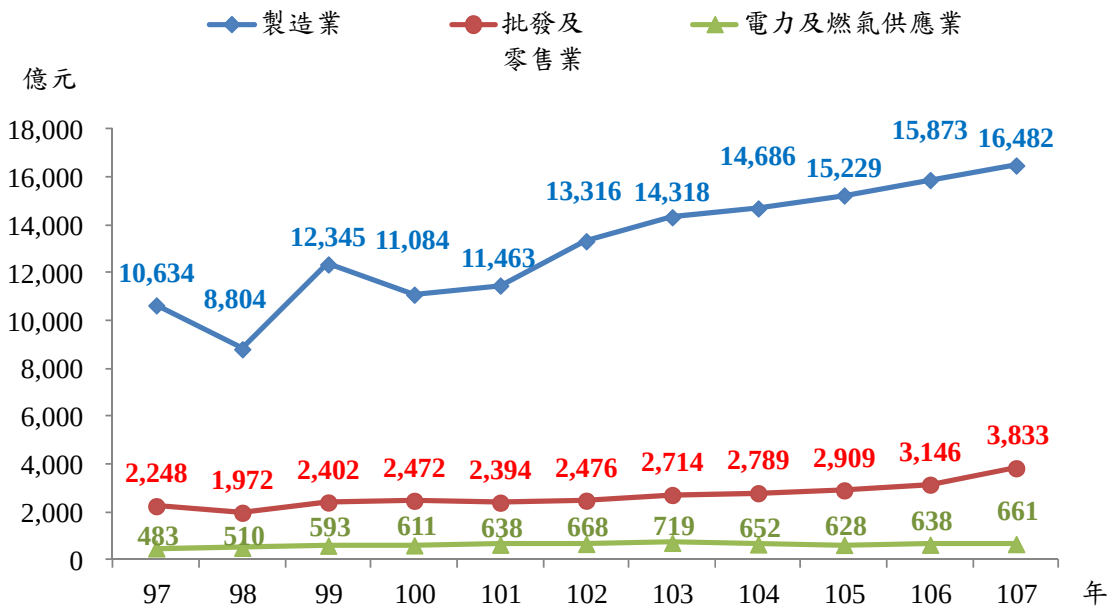
## 圖5　新竹市實際營業工商業者總營業額




資料來源：財政部財政統計資料庫。

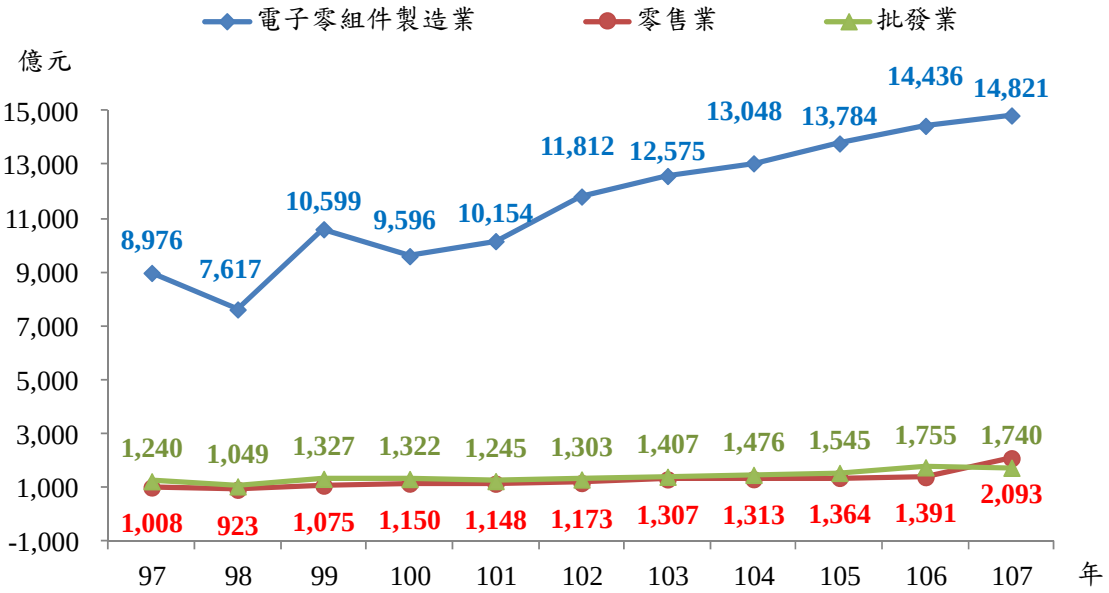
若依行業別觀察，民國 107 年新竹市實際營業工商業者總營業額以製造業 1 兆6,482.2 億元最多，批發及零售業 3,833.1 億元次之，均為歷年新高，電力及燃氣供應業則以 660.9 億元排第 3；98年受金融海嘯影響，新竹市製造業與批發及零售業總營業額皆大幅衰退，直至102年起才呈現明顯之成長趨勢，至107年全球經濟仍活絡，美中貿易衝突與IPhone銷售不佳等負面影響尚不明顯，因此107年本市各主要業別銷售額均較106年上升，其中製造業增加3.84%、批發零售業增加21.85%。(圖 6)

## 圖 6 新竹市實際營業工商業者總營業額-前三大行業別



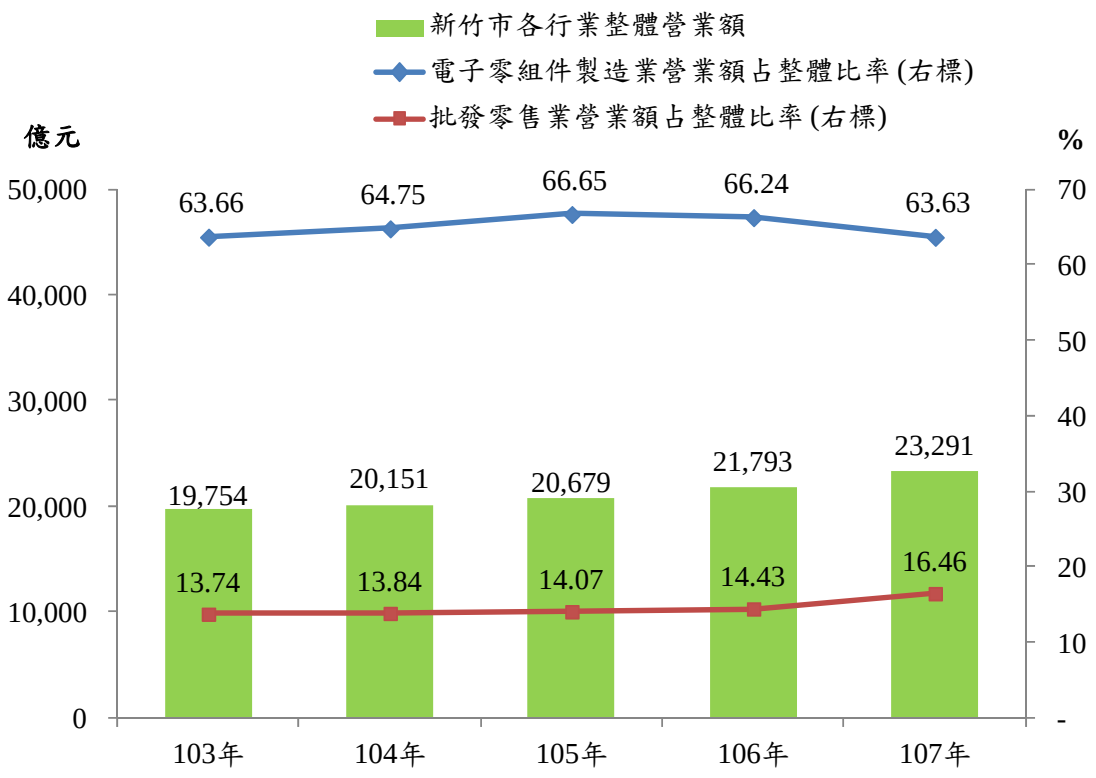

再細分至中業別角度觀察，98 年受金融海嘯影響，營業額前三大之中業別皆呈現衰退，其中以電子零組件製造業跌幅15.14%為最大，其後呈現復甦上升趨勢。民國 107 年新竹市實際營業工商業者營業額以電子零組件製造業 1 兆4,820.8 億元最多，零售業 2,093.2 億元次之，批發業 1,739.9 億元居第 3，其中零售業107年係因電腦套裝軟體零售營業額較106年增加652.6億元，致營業額超越批發業。(圖 7)

## 圖7　新竹市實際營業工商業者總營業額-前三大中業別



近年本市電子零組件製造業營業額逐年增加，惟占全市總體營業額比率於近兩年(106及107年)轉為下滑，另一方面批發零售業近年營業額占比逐年增加，協助提供本市營業額成長動能。(圖 8)

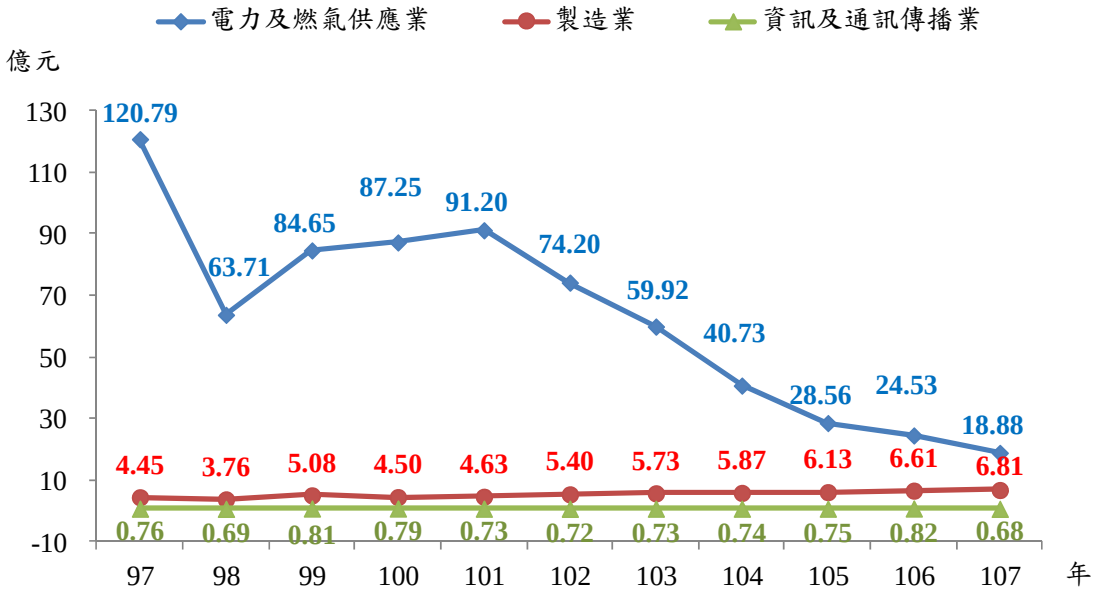
**圖8 新竹市「電子零組件製造業」與「批發零售業」營業額占比**




## 四、平均每家工商業者營業額

107 年新竹市平均每家工商業者營業額以電力及燃氣供應業 18.88 億元最多，製造業 6.81 億元次之，資訊及通訊傳播業則為 0.68 億元排第 3；其中電力及燃氣供應業因營業家數自98年僅4家逐年增加至107年之35家，致其平均每家業者營額由120.79億元降至18.88億元。另製造業平均每家業者營業額逐年遞增，資訊及通訊傳播業各年互有增減(圖 9)

## 圖9 新竹市平均每家工商業者營業額前三大業別




# 肆、新竹科學園區廠商銷售概況

## 一、新竹科學園區(以下簡稱竹科)整體銷售概況

竹科管理局(以下簡稱竹科)管轄新竹、竹南、龍潭、新竹生醫、銅鑼及宜蘭等 6 個園區，截至 107 年底，各園區入區廠商合計為 512 家，園區產業涵蓋積體電路、光電、電腦及週邊、通訊、精密機械及生物技術等 6 大領域，107 年底從業員工人數（不含外勞）為 153,503 人，較 106 年底增加 1,132 人，其平均年齡為 37.6 歲，較 106 年底增加 0.4 歲。從教育程度別觀察，大學以上所占比重達 68.2%，其中具碩士以上學歷者占 35.3%，比率均較 106 年底增加，且逐年提升。

107 年竹科營業額 1 兆 755.1 億元，較 106 年增加 5.56%，出口值 1 兆 178.7 億元，較 106 年增加 8.23%。(表 6)

**表 6　107 年新竹科學園區產業營業額統計表**

單位：億元

| 園區別 | | 積體電路 | 光電 | 電腦及周邊 | 通訊 | 精密機械 | 生物技術 | 其他 | 總計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 新竹科學園區 | 合計 | 7,911.9 | 1,343.9 | 438.7 | 403.9 | 469.0 | 117.4 | 70.4 | 10,755.1 |
| | 新竹園區 | 7,652.0 | 677.9 | 419.7 | 399.7 | 323.3 | 71.2 | 70.4 | 9,614.1 |
| | 竹南園區 | 78.0 | 330.9 | 3.6 | 4.3 | 145.2 | 27.1 | - | 589.0 |
| | 龍潭園區 | 128.5 | 324.6 | 6.1 | - | - | 1.4 | - | 460.6 |
| | 新竹生醫園區 | - | - | - | - | - | 3.3 | - | 3.3 |
| | 銅鑼園區 | 53.4 | 10.6 | 9.2 | - | - | 14.4 | - | 87.5 |
| | 宜蘭園區 | - | - | 0.1 | - | 0.5 | 0.0 | - | 0.6 |

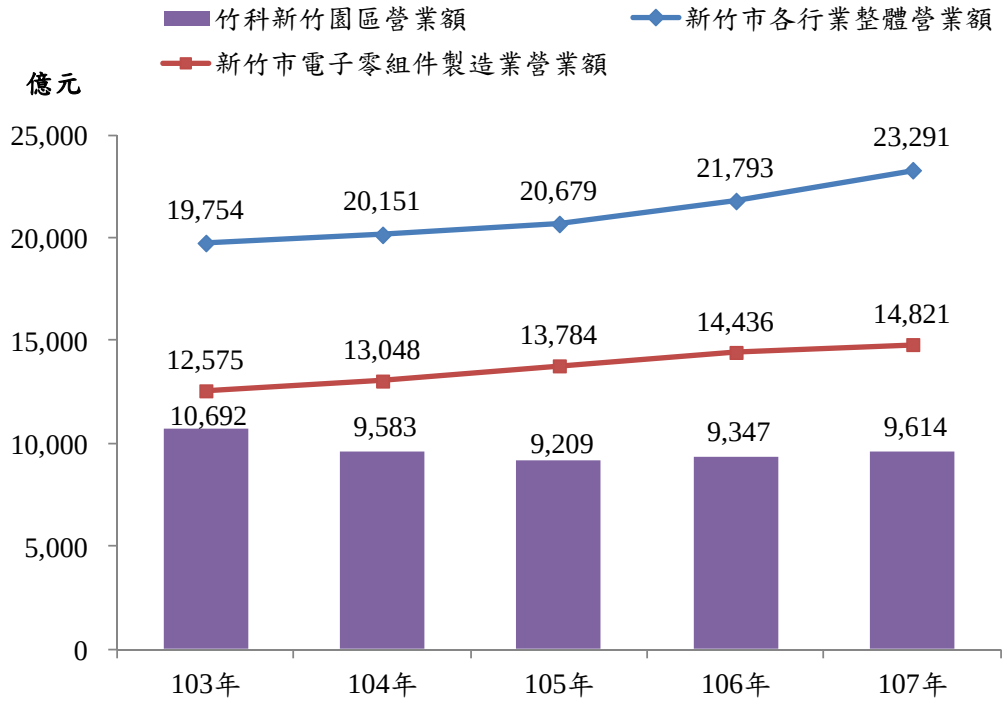
## 二、竹科新竹園區產業與新竹市之關聯性

竹科管理局所管轄各園區中規模最大者為新竹園區，該區 107 年營業額新台幣 9,614.1 億元(占各區營業額合計之 89.4%)，其中以積體電路產業占其中 79.6%最多、光電產業占 7.1%次之。此外，新竹園區已入區登記廠商 394 家(占各園區合計之 77.0%)、從業員工 131,900 人(占各園區合計之 85.9%)，其中約 3/4 廠商位於本市境內，其餘位於緊臨之新竹縣寶山鄉，故與本市之發展息息相關。

觀察竹科新竹園區營業額占本市電子零組件製造業營業額[註]之比率，由 103 年之 85.03%降至 107 年之 64.87%，顯示除園區內廠商外，位於本市園區外之電子零組件製造業者在產業鏈中扮演日益重要之角色。(圖 10)

註：依據財政部稅務行業標準分類，新竹市電子零組件製造業含半導體、被動電子元件、印刷電路板、光電材料及元件製造業，與竹科新竹園區產業同質性極高，且107年其營業額占全市製造業總營業額之89.9%。爰與竹科新竹園區營業額進行分析探討具相當之代表性。

圖10 「新竹市電子零組件製造業」與「竹科新竹園區廠商」營業額比較




# 伍、新竹市產業政策

## 一、建構竹科X產業園區

新竹市擁有清大、交大等五所大學組成的優質人才庫，還有工研院與國家級的研究機構，為吸引更多企業投資新竹市，市府與科技部、新竹科學園區管理局三方積極推動竹科X園區，基地面積達36公頃，打造融合藝文特區、展演中心、優質商辦的新興生活區，以引入AI（人工智慧）、IOT（物聯網）等軟體設計產業進駐，目前已有全球半導體微顯影設備龍頭艾斯摩爾ASML在此設置台灣總部，高通、英特爾亦在此設置辦公室，並爭取國發會之亞洲・矽谷計畫於竹科X園區設置辦公室提升產業創新之能量，盼持續讓新竹市成為台灣半導體重鎮，創造優質就業機會，並提高市民所得。

## 二、香山工業區轉型為「香山精密機械園區」

香山的傳統製造業工廠，以玻璃與車床等基礎型態的傳統製造業為主，隨著環境的變遷已面臨產業需轉型的挑戰，市府規劃以提高容積等獎勵措施，依循台中精密園區發展經驗，使香山工業區轉型升級為以玻璃及精密工業二大產業為主軸的智慧園區。

由於工業區土地權屬多為私有，也有部分廠房土地閒置，初步將規畫在不作都市計劃變更的前提下，以提高容積的方式，提供廠商獎作為轉型智慧化、技術升級的誘因。依初步規畫，玻璃產業為香山工業區主要產業之一，未來升級轉型包含結合面板相關產業鏈與結合藝術文化產業，為主要方向，而傳統產業轉型為兼具生態、低污染、智能化精密工業，也能大幅提高園區產值、就業機會與薪資水準。

## 三、成立「新竹市中小企業服務團」協助中小企業升級轉型

新竹市中小企業服務團108年開辦第二年，目標協助在地產業轉型，透過工研院與市府團隊引入產官學研的資源，提供中小企業技術升級諮詢、媒合投資所需資金，引介企業在升級時所需各項資源，盼透過產業轉型提升新竹市產業能量。

服務團特色在於提供「一站式、客製化、媒合資金」的服務，引入清大、交大等學術資源，主動替在地企業找出問題，解決問題，不用等到企業申請，由服務團主動聯繫提供服務，提升企業整體競爭力。首波將瞄準香山區在地產業，做為推動發展「香山精密機械園區」產業鏈的預備工作。

## 四、地方型SBIR計畫推企業聯合申請，鼓勵中小企業創新

新竹市地方型SBIR計畫開辦6年來，市府投入補助金額逾新台幣1.4億元，108年投入逾2,400萬補助款，且為激發更多轄內中小企業投入創新研發，新增「企業聯合申請」方式，補助上限為200萬元，期為新竹市產業界創造1+1大於2的效益。同時也新增「線上申請」功能，讓本市

中小企業能享用更環保、更便利的申請模式。另針對在地特色產業項目（如：玻璃、食品加工、雲端應用、AI人工智慧、IoT物聯網、香山區機械製造）也都納入鼓勵評分項目，期待帶動新竹市的新創產業攜手前進、在地紮根。

## 陸、結論與建議

本市經濟發展主要係以電子零組件製造業為首之科技業所帶動，近期美中貿易衝突加劇，短期可能對本市相關業者造成營運上衝擊，惟從另一角度觀察，美中貿易爭端亦擴大台商回台投資效應，長期而言將帶來國內經濟成長之新動能。本府掌握此契機，規劃建構竹科X產業園區及香山精密機械園區，透過產官學界之密切合作，相較其他縣市更具有吸引回流台商及國際級企業進駐之優勢，加上新竹市中小企業服務團主動掌握台商回台投資資訊，積極招商引資，輔導企業轉型創新，將能創造更多就業機會，使本市維持榮景，生生不息。